

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №31  
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА П.Т. ХАРИТОНОВА» Г. УЛАН-УДЭ**

---

**СОГЛАСОВАНО**

Решение Педагогического Совета  
от «27» августа 2020 г.

**СОГЛАСОВАНО**

Протокол заседания Управляющего Совета  
от «28» августа 2020 г. №9

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор МАОУ «СОШ №31 им. П.Т.  
Харитонова» г. Улан-Удэ  
Приказ № 1 от «10» сентября 2020 г.

  
/ О.Е. Обросова  
подпись



**ПОЛОЖЕНИЕ**

**о формировании управленческого резерва и о работе с лицами,  
включенными в состав кадрового резерва**

**МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 31  
им. П.Т. Харитонова» г. Улан-Удэ**

**1. Общие положения**

- 1.1. Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав кадрового резерва МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 31 им. П.Т.Харитонова» г. Улан-Удэ (далее – общеобразовательная организация), разработано в соответствии с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 года № 273\_ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Единым квалификационным справочником должностей руководителей, специалистов и служащих (раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования», а так же нормативно-правовыми актами, определяющими приоритетные направления формирования и развития профессиональных компетенций педагогических работников и кадрового обеспечения.
- 1.2. Настоящее положение определяет порядок формирования управленческого резерва (далее-резерва) и порядок работы с лицами, включенными в состав кадрового резерва общеобразовательной организации, и направлено на повышение эффективности процесса подбора, расстановки и ротации управленческих кадров.
- 1.3. Резерв общеобразовательной организации представляет собой перечень лиц, соответствующих или способных соответствовать в результате дополнительной подготовки квалификационным требованиям, предъявляемым к работникам, занимающим управленческие должности.
- 1.4. Резерв общеобразовательной организации формируется в следующих целях:
  - Совершенствование деятельности администрации общеобразовательной организации по подбору работников для замещения руководящих должностей;
  - Улучшение качественного состава управленческого корпуса общеобразовательной организации.
- 1.5. Работа с резервом проводится в следующих целях:
  - Повышения уровня мотивации лиц, зачисленных в состав резерва общеобразовательной организации, к профессионально-личностному росту и улучшению результатов их профессиональной деятельности;
  - Повышение уровня профессиональной подготовки членов резерва;
  - Сокращения периода адаптации лиц, зачисленных в состав резерва, при вступлении в должность.
- 1.6. Принципы формирования резерва:
  - Объективность (оценка профессиональных и личностных качеств и результатов профессиональной деятельности кандидатов для зачисления в резерв осуществляется на основе объективных критериев);
  - Уровень профессиональной подготовки;

- Личные способности;
- Результаты профессиональной деятельности;
- Добровольность включения в резерв;
- Гласность и коллегиальность в формировании и работе с резервом.

1.7. Работа с лицами, включенными в состав резерва, осуществляется на планово-прогностической основе.

1.8. Этапы формирования кадрового резерва включает в себя: поиск и выдвижение кандидатов, оценку и отбор, и формирование списка резерва.

1.9. Организационно-методическую функцию по формированию резерва и работе с ним осуществляет заместитель директора, курирующий данное направление; контрольную функцию осуществляет директор ОЦ.

## **2. Порядок формирования резерва и работа с ним.**

2.1. Резерв формируется из числа педагогических работников ОО, проявляющих управленческие способности; обладающих необходимыми деловыми и личностными качествами; способных к экспертно-аналитической и прогностической деятельности; стратегическому мышлению; показывающих высокие результаты в профессиональной деятельности, с учетом результатов диагностических исследований (психологические тренинги, тестирование); а также получающих (или имеющих) высшее профессиональное образование по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент», «Управление персоналом» или дополнительное профессиональное образование в области государственного или муниципального управления или менеджмента и экономики; наличие гражданства Российской Федерации, отсутствие судимости, дееспособность; отсутствие нарушений по ранее занимаемой должности.

2.2. Резерв формируется и утверждается приказом директора ОО, с учетом прогноза текущей и перспективной потребности в управленческих кадрах, в начале учебного года.

2.3. План работы с резервом разрабатывается администрацией ОО на каждый учебный год и утверждается директором школы.

2.4. План работы по подготовке резерва включает в себя конкретные мероприятия, обеспечивающие приобретение и развитие лицом, зачисленным в резерв, необходимых менеджерских компетенций, более глубокое освоение им характера будущей работы, выработку организаторских навыков руководства.

2.5. Лица, включенные в резерв, могут быть привлечены к работе в составе творческой группы по разработке стратегических документов ОО (программа развития, образовательная программа, проекты), нормативно-правовой базы, а также могут принимать участие в совещаниях, в организации и проведении различных мероприятий (педагогического и методического совета, круглых столов, мастер-классов, педагогических чтений, конференций и т.п.)

2.6. В список лиц, зачисленных в состав резерва по необходимости вносятся коррективы в соответствии с результатами планово-прогностической деятельности администрации по работе с резервом и с учетом ротации кадров.

2.7. На лиц, включенных в резерв, составляются индивидуальная карта карьерного роста с указанием Ф.И.О. педагогического работника, уровня образования, занимаемой должности и должности, на которую претендует, квалификационной категории, сведений о курсах повышения квалификации и профессиональной подготовке, рекомендаций по результатам диагностических исследований (психологических тренингов, тестирования) и темы, по которой педагогический работник осуществляет самообразовательную деятельность.

2.8. За работником, включенным в резерв, может быть закреплен тьютор из числа административных работников ОО.

2.9. Основаниями для исключения из резерва являются: увольнение работника, заявление работника об исключении из резерва, наступление или обнаружение обстоятельств, препятствующих назначению на должность.

2.10. При наличии оснований предусмотренных пунктом 2.9. настоящего Положения, лицо исключается из резерва приказом директора ОО.

### **3. Формы и методы работы с резервом**

3.1. Работа с резервом осуществляется на основе интерактивного взаимодействия с использованием практико-ориентированных форм и методов, направленных на повышение уровня профессионализма, формирование и развитие управленческих компетенций.

3.1.1 Организационные формы работы:

- Управленческий консалтинг;
- Ролевые и деловые игры;
- Ролевое моделирование;
- Психологическое обследование;
- Практико-ориентированные семинары;
- Тренинги;
- Круглый стол, семинары, конференции;
- Прохождение независимой оценки квалификации;
- Курсы повышения квалификации.

3.1.2 Дидактические формы работы:

- Анкетирование;
- Тестирование;
- Решение проблемно-ситуационных задач и разработка управленческих решений;
- Разработка нормативно-правовой базы и документов стратегического характера;
- Делегирование полномочий и исполнение обязанностей руководителя;
- Экспертно-аналитическая деятельность (подготовка отчетов о результатах самообследования ОО, мониторинговые исследования, диагностические процедуры, экспертиза и т.п.).

3.2. Структурные подразделения ОО, обеспечивающие формирование и развитие управленческих компетенций:

- Педагогический совет;
- Методический совет;
- Методическое объединение педагогов (по направлениям деятельности);
- Временные творческие группы;
- Школа начинающего педагога.

3.3. В целях совершенствования знаний по образовательному менеджменту работники ОУ, включенные в состав резерва, осуществляют индивидуальную самообразовательную деятельность по теме, согласованной с заместителем директора, курирующим данное направление.

### **4. Документация и отчетность**

4.1. Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав кадрового резерва ОО.

4.2. Приказ о формировании кадрового резерва.

4.3. План работы на учебный год с лицами, включенными в состав резерва.

4.4. Индивидуальная карта карьерного роста на работника, зачисленного в резерв.

4.5. Ежегодный отчет о работе администрации ОО с работниками, зачисленными в резерв управленческих кадров.