

## ПРИКАЗ

№ 51/1

от 13.03.2023 г.

Об утверждении Дорожной карты  
антирисковых мер (школы зоны риска)

В соответствии с приказами Министерства образования и науки Республики Бурятия от 14.02.2023г. №200 «Об утверждении региональной дорожной карты по взаимодействию со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, в 2023 году» и от 08.02.2023г. №171 «Об утверждении списка школ с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях, в 2023 году»,

### **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить Дорожную карту МАОУ «СОШ №31 им. П.Т. Харитонова» г. Улан-Удэ – школы зоны риска (приложение 1).
2. Заместителям директора по УВР Бельской Е.А., Васильевой Л.М. обеспечить реализацию мероприятий согласно дорожной карте.
3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор школы



О.Е. Обросова

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор МАОУ «СОШ №31 им.

П.Т. Харитонова» г. Улан-Удэ

Приказ №51/1 от 13.03.2023 г.



**Дорожная карта  
реализации антирисковых мер  
(школа зоны риска)**

муниципального автономного общеобразовательного учреждения  
«Средняя общеобразовательная школа №31 имени Героя Советского Союза  
П.Т. Харитонова» г. Улан-Удэ

**1. Краткое описание ключевых проблем школы на основе самоанализа и рискового профиля.**

<b>Факторы риска</b>	<b>Фактора риска в СОШ №31</b>
1. Низкий уровень оснащения школы	<i>нет</i>
2. <b>Дефицит педагогических кадров</b>	<i>да</i>
3. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	<i>нет</i>
4. Риски низкой адаптивности учебного процесса	<i>нет</i>
5. Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	<i>нет</i>
6. <b>Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности</b>	<i>да</i>
7. Высокая доля обучающихся с ОВЗ	<i>нет</i>
8. Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	<i>нет</i>
9. Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды	<i>нет</i>
10. <b>Низкий уровень вовлеченности родителей</b>	<i>да</i>

**Дорожная карта  
по направлению «Дефицит педагогических кадров»  
муниципального автономного общеобразовательного учреждения  
«Средняя общеобразовательная школа №31 им. П.Т. Харитонова»  
на 2023 год**

1.	Цель и задачи	<p><u>Цель:</u> Уменьшение к концу 2023 года кадрового дефицита в МАОУ «СОШ №31 им. П.Т. Харитонова» за счет привлечения молодых специалистов, специалистов из других образовательных организаций и осуществления профессиональной переподготовки учителей школы. <u>Задачи:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Спрогнозировать потребность школы в учителях-предметниках на 2023-2024 учебный год.</li> <li>2. Организовать прохождение переподготовки педагогами школы по направлению математика, русский язык, английский язык.</li> <li>3. Заключить договора о сетевом взаимодействии.</li> <li>4. Организовать работу школы по привлечению выпускников школы к участию в целевом обучении на педагогические специальности в рамках реализации плана профориентационных мероприятий, направленного на работу с обучающимися, ориентированных на получение педагогической профессии.</li> </ol>
2.	Целевые показатели	<p><b>Показатели:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Количество учителей, прошедших переподготовку и молодых специалистов</li> <li>• Количество заключенных договоров о сетевом взаимодействии;</li> <li>• Количество заключённых договоров о целевом обучении в педагогических вузах, колледжах.</li> </ul>
3.	Методы сбора и обработки информации	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Теоретические (анализ нормативных-правовых актов различных уровней);</li> <li>• Социологические (беседы, анкетирование, тестирование);</li> <li>• Эмпирические (наблюдение, самонаблюдение, эксперимент, изучение педагогического опыта)</li> <li>• Статистические</li> </ul>
4.	Сроки реализации программы	Март-декабрь 2023 года
5.	Меры/мероприятия по достижению цели и задач	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проанализировать результаты мониторинга потребности в педагогических работниках. Подать сведения об имеющихся вакансиях на 2023-2024 учебный год</li> <li>• Составить программу профориентационной работы по педагогической направленности,</li> <li>• Выявить обучающихся, склонных к педагогической деятельности.</li> <li>• Сформировать базу данных школьников, поступивших в учреждения профессионального и педагогического образования (в целях организации работы, направленной на дальнейшее сопровождение студента)</li> <li>• Посетить ярмарки вакансий г. Улан-Удэ.</li> <li>• Создать условия для организации образовательной деятельности с использованием дистанционного обучения</li> </ul>
7.	Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уменьшение к концу 2023 года дефицита педагогических кадров (в частности, учителей математики, русского языка, английского языка) за счет привлечения молодых специалистов, специалистов из других образовательных организаций, переподготовки учителей школы.</li> <li>2. Заключение в 2023 году целевых договоров на обучение по педагогическим специальностям с выпускниками школы.</li> <li>3. Организация сетевого взаимодействия со школами города для организации учебной деятельности с использованием технологий дистанционного обучения.</li> </ol>
8.	Исполнители	<p>Директор школы Заместители директора по учебно-воспитательной работе Педагогические работники (учителя, педагог-психолог, социальный педагог, педагог-организатор)</p>

№ п/п	Задачи	Мероприятия, направленные на преодоление рискового фактора	Сроки исполнения	Ответственные	Показатели
1.	Провести мониторинг потребностей педагогических кадров в разрезе МАОУ «Средняя школа № 31 им. П.Т. Харитонов»	Проведение мониторинга	До 25.04.2023	Заместитель директора по УВР	Составлена аналитическая карта потребности педагогических кадров на период до 2025 года.
		Анализ результатов мониторинга потребности в педагогических работников	До 30.04.2023	Заместитель директора по УВР	
2.	Закрывать вакансии: учителя английского языка, учителя математики, учителя русского языка и литературы.	1) Подать сведения об имеющихся вакансиях на 2023-2024 учебный год 2) Привлечь молодых специалистов в ОО; 3) Направить педагога на курсы переподготовки по специальностям 4) Посетить ярмарки вакансий г. Улан-Удэ.	До 31.08.2023	Директор школы	Вакансии закрыты
3	Усилить профориентационную работу с выпускниками школы по педагогической направленности. Провести профессиональные пробы педагогической направленности в детском сообществе школы	Составить программу профориентационной работы по педагогической направленности	До 31.08.2023	Заместитель директора по УВР, Заместитель директора по ВР	Составлена программа профориентационной работы по педагогической направленности
		Выявить обучающихся, склонных к педагогической деятельности.	До 30.09.2023	Заместитель директора по УВР, Заместитель директора по ВР	Выявленное точное количество учащихся, склонных к педагогической деятельности, оформленное в аналитическую справку
5.	Организовать сетевое взаимодействие по привлечению педагогов из ближайших школ с использованием цифровой образовательной среды.	Создание условий для организации учебной деятельности с использованием дистанционного обучения	Сентябрь-декабрь 2023 года	Директор, заместитель директора по УВР	Налаженный канал видеосвязи
		Заключение трудовых договоров с педагогами, работающими в других образовательных организациях для проведения уроков с применением цифровых технологий.	Сентябрь-декабрь 2023 года	Директор	Заключенные договора о сетевом взаимодействии

**Дорожная карта по направлению**  
**«Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»**  
**муниципального автономного общеобразовательного учреждения**  
**«Средняя общеобразовательная школа №31 им. П.Т. Харитонова»**  
**на 2023 год**

1.	Цель и задачи реализации программы	<p><b>Цель:</b> Формирование образовательной среды нового качественного уровня, обеспечивающей снижение уровня учебной неуспешности через развитие познавательного интереса, достижение каждым учащимся требований к предметным, метапредметным и личностным результатам освоения основной образовательной программы.</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализовать индивидуальную работу, дополнительные занятия с целью ликвидации отставания от учебной программы.</li> <li>• Сократить долю обучающихся с трудностями в учебной деятельности.</li> <li>• Организовать психологическую поддержку и тьюторское сопровождение обучающимся с рисками учебной неуспешности.</li> <li>• Развить систему наставничества «ученик-ученик».</li> </ul>
2.	Целевые показатели	<p><b>Показатели:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• количество обучающихся с рисками учебной неуспешности;</li> <li>• количество планов индивидуальной работы с учащимися;</li> <li>• количество обучающихся с рисками учебной неуспешности, которым организована психологическая и тьюторская поддержка;</li> <li>• количество проведенных дополнительных занятий с обучающимися;</li> <li>• наличие программы наставничества «Ученик – ученику»;</li> <li>• доля обучающихся, демонстрирующих положительную динамику в освоении образовательной программы;</li> <li>• доля обучающихся, принявших участие в интеллектуальных олимпиадах, конкурсах; Всероссийской олимпиаде школьников (школьный, муниципальный этапы);</li> <li>• количество обучающихся, подтвердивших свои оценки на независимых процедурах оценки качества образования: ГИА, ВПР;</li> <li>• наличие положительной динамики показателей внутренней системы качества образования по достижению учащимися с рисками учебной неуспешности метапредметных и предметных результатов.</li> </ul>
3.	Методы сбора и обработки информации	Количественный и качественный анализ полученной информации.
4.	Сроки реализации программы	Март-декабрь 2023 года
5.	Меры/мероприятия по достижению цели и задач	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Индивидуальные образовательные маршруты учащихся с рисками учебной неуспешности.</li> <li>• Составление и реализация программы по формированию образовательной успешности учащихся «Путь к успеху».</li> <li>• Посещение занятий внеурочной деятельности и уроков.</li> <li>• Контроль за выполнением программы «Одаренные дети».</li> <li>• Осуществление системы наставничества «Ученик-ученику».</li> </ul>
7.	Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<p>Реализация планов индивидуальной работы с учащимися, организация дополнительных занятий с целью ликвидации отставания от учебной программы.</p> <p>Организация психологической поддержки и тьюторского сопровождения учащихся с рисками учебной неуспешности.</p> <p>Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.</p>
8.	Исполнители	Директор ОО, заместители директора.

№ п/п	Задачи	Мероприятия, направленные на преодоление рисков фактора	Сроки исполнения	Ответственные	Показатели
1	Выявить группу учащихся с рисками учебной неуспешности и определить затруднения при освоении образовательной программы	Мониторинг индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся.	Апрель-май 2023г.	Заместитель директора поУВР, соц. педагог	Справка о входном контроле и анкетирование
		Проанализировать диагностики индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся	Апрель-май 2023г.	Заместитель директора поУВР	Справка о результатах индивидуальных особенностей познавательных процессы обучающихся
		Провести педагогический совет «Организация обучения с учетом индивидуальных особенностей»	Август 2023 г.	Заместитель директора поУВР	Протокол педсоветов
2	Разработать индивидуальные образовательные маршруты для учащихся с рисками учебной неуспешности.	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для учащихся с рисками учебной неуспешности	апрель-май, сентябрь-декабрь 2023 года.	Соц. педагог, классные руководители, педагоги-предметники	Разработаны индивидуальные образовательные маршруты для учащихся с рисками учебной неуспешности.
3	Сократить долю обучающихся с трудностями в учебной деятельности.	Составление и реализация программы по формированию образовательной успешности учащихся «Путь к успеху»	апрель-май, сентябрь-декабрь 2022года	Заместитель директора поУВР Педагоги школы	Аналитическая справка по результатам реализации программы
		Мониторинг динамики успеваемости обучающихся по учебным предметам	По плану ВШК	Заместитель директора по УВР, учителя-предметники	Справка об успеваемости обучающихся по учебным предметам
		Дополнительные занятия (консультации) для учащихся, с рисками учебной неуспешности	апрель-май, сентябрь-декабрь 2023 года	Заместитель директора поУВР Педагоги школы	Расписание дополнительных занятий и консультаций
4	Организовать психологическую поддержку и тьюторское сопровождение обучающимся с рисками учебной неуспешности.	Посещение занятий внеурочной деятельности и уроков	постоянно	Заместитель директора поУВР, заместитель директора по ВР	Аналитическая справка
5	Организовать более эффективную работу с одарёнными и высокомотивированными обучающимися.	Контроль за выполнением программы «Одаренные дети»	постоянно	Заместитель директора поУВР, заместитель директора по ВР	Аналитическая справка
6	Развить систему наставничества «ученик-ученик».	Осуществление системы наставничества «Ученик-ученику»	апрель-декабрь 2023 года	Директор ОО Заместитель директора поУВР	Аналитическая справка

**Дорожная карта по направлению  
«Низкий уровень вовлеченности родителей»  
муниципального автономного общеобразовательного учреждения  
«Средняя общеобразовательная школа №31 им. П.Т. Харитонова»  
на 2023 год**

1.	Цель и задачи	<p><b>Цель:</b> создание условий для эффективного вовлечения родителей обучающихся 1-11 классов в процессы обучения, воспитания и управления школой, увеличив долю вовлеченности родителей, регулярно посещающих родительские собрания, участвующих в жизни школы посредством осуществления просветительской деятельности среди родителей, вовлечения их в единое информационное пространство школы.</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявить социальный статуса семей обучающихся.</li> <li>2. Создать единое информационное пространство школы.</li> <li>3. Использовать различные способы коммуникации с родителями.</li> <li>4. Повышение уровня педагогической компетентности родителей, пополняя арсенал их знаний по конкретным вопросам воспитания детей в семье и школе.</li> <li>5. Вовлечь родителей в совместную с детьми социально-значимую деятельность.</li> </ol>
2.	Целевые показатели	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Социальный паспорт школы.</li> <li>2. Наличие и постоянное обновление школьного сайта, страницы школы во ВКонтакте.</li> <li>3. Выполнение плана воспитательной работы школы.</li> <li>4. Программа родительского педагогического всеобуча МАОУ «СОШ №31 им. П.Т. Харитонова» на 2023-2024 учебный год.</li> <li>5. Увеличение доли родителей, участвующих в жизни школы в сентябре 2023г. – 65%, в декабре 2023 г. – 78%.</li> </ol> <p>Отчет по результатам сбора, обобщения и анализа информации об условиях осуществления образовательной деятельности общеобразовательными организациями</p>
3.	Методы сбора и обработки информации	Сбор, обобщение и анализ информации
4.	Сроки реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проектирование: март 2023 года.</li> <li>2. Основной этап реализация мероприятий программы: апрель–ноябрь 2023 года.</li> <li>3. Подведение итогов, анализ результатов: декабрь 2023 года.</li> </ol> <p>По окончании действия программы будет проведен анализ достигнутых результатов, при необходимости корректировка мер, и продолжение дальнейшей работы по выбранному направлению</p>
5.	Меры/мероприятия по достижению цели и задач	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ социального статуса семей.</li> <li>• Систематизация работы школьного сайта, страничек в социальных сетях.</li> <li>• Проведение совещаний, собраний, всеобучей с родителями.</li> <li>• Участие родителей в оценке уровня воспитанности своих детей по различным критериям качества личности.</li> <li>• Разработка программы родительского педагогического всеобуча.</li> <li>• Конкурс «Папа, мама, спортивная семья», посвященный Международному дню семьи,</li> <li>• Итоговое заседание школьного самоуправления, Управляющего совета.</li> </ul>
7.	Ожидаемые конечные результаты реализации программы	<p>Взаимосвязанная работа всех участников образовательного процесса через увеличение доли родителей, участвующих в жизни школы в сентябре-декабре 2023</p> <p>Удовлетворенность качеством образования в МАОУ «СОШ №31 им. П.Т. Харитонова» всех участников образовательного процесса по результатам анкетирования</p>
8.	Исполнители	Директор ОО, заместители директора по УВР и ВР, социально-психологическая служба; классные руководители

<b>№ п/п</b>	<b>Задачи</b>	<b>Мероприятия, направленные на преодоление рисков фактора</b>	<b>Сроки исполнения</b>	<b>Ответственные</b>	<b>Показатели</b>
1	Анализ социального статуса семей.	Проведение анализа социального статуса семей.	Апрель 2023 г.	Социально-психологическая служба.	Социальный паспорт школы
		Актуализация социального паспорта школы	Сентябрь 2023 г.	Социально-психологическая служба.	Социальный паспорт школы.
2	Создание единого информационного пространства школы с целью организации оперативной обратной связи с родителями (законными представителями) обучающихся, создания позитивного имиджа школы в социуме.	Систематизация работы школьного сайта, аккаунтов школы в социальных сетях.	Апрель 2023 г.  Ноябрь 2023 г.	Заместитель директора по ВР, классные руководители.	Школьный сайт, страница школы во ВКонтакте  Регулярное освещение жизни школы на указанных ресурсах, консультирование детей и родителей (законных представителей)
3	Использовать различные способы коммуникации с родителями.	Участие родителей в оценке уровня воспитанности своих детей по различным критериям качества личности.	Апрель 2023 г.	Заместитель директора по ВР, классные руководители, педагоги, родители (законные представители).	Отчет о проведении мероприятия, включая анализ и разработку мероприятий по взаимодействию с родителями (законными представителями).
		Проведение совещаний, собраний, всеобучей с родителями.	Июнь 2023 г.  Ноябрь 2023 г.	Заместитель директора по ВР, классные руководители, педагоги, родители (законные представители).	Реализация плана воспитательной работы школы на 2022-2023 уч. год. Реализация плана воспитательной работы на 2023-2024 уч. год.
4	Повышение уровня педагогической компетентности родителей, пополняя арсенал их знаний по конкретным вопросам воспитания детей в семье и школе.	Разработка программы родительского педагогического всеобуча.	Апрель-декабрь 2023 г.	Заместитель директора по ВР, классные руководители, педагоги, родители (законные представители).	Программа родительского педагогического всеобуча МАОУ «СОШ №31 им. П.Т. Харитонов» на 2023 г.
		Реализация программы родительского педагогического всеобуча.	Апрель-декабрь 2023 г.	Заместитель директора по ВР, классные руководители, педагоги, родители (законные представители).	Отчет о реализации программы родительского педагогического всеобуча МАОУ «СОШ №31 им. П.Т. Харитонов» на 2023 г.

5	Вовлечение родителей в совместную с детьми социально-значимую деятельность.	Общешкольное родительское собрание	Май, сентябрь, ноябрь 2023 г.	Заместитель директора по ВР, классные руководители, педагоги, родители (законные представители).	Протокол собрания
		Отчет о выполнении плана воспитательной работы школы – выводы, предложения и планирование на следующий учебный год.	Май 2023 г.	Заместитель директора по ВР	Отчет о выполнении плана воспитательной работы школы
		Конкурс «Папа, мама, спортивная семья», посвященный Международному дню семьи	Май 2022 г.	Заместитель директора по ВР, классные руководители, педагоги, родители (законные представители).	План воспитательной работы школы
		Итоговое заседание школьного самоуправления, Управляющего совета.	Май 2023 г.	Члены Управляющего совета и школьного самоуправления	Протоколы заседаний
6	Реализация плана воспитательной работы школы	Реализация плана воспитательной работы школы на 2023-2024 уч. год.	В течении года	Заместитель директора по ВР, классные руководители, педагоги, родители (законные представители).	Проведение мероприятий по вовлечению родителей в совместную с детьми социально-значимую деятельность, согласно плану воспитательной работы.
		Разработка плана воспитательной работы школы на 2022-2023 уч. год	Август 2022	Заместитель директора по ВР	План воспитательной работы школы на 2023-2024 уч. год